



Unión de Ejidos Emiliano Zapata del Municipio de Querétaro

Real-Lara, Efraín¹

¹Instituto Tecnológico de Querétaro, Facultad de Ciencias Económico-Administrativas, Querétaro, Querétaro, México, efrain.real.lara@gmail.com, Av. Témpano 407 Col. El Rocío, Querétaro, Oro. México, (+52) 442 381 0093

Información del artículo arbitrado e indexado en Latindex:

Fecha de envío: 24 abril de 2017

Fecha de revisión: 18 mayo de 2017

Fecha de endoso: 22 mayo de 2017

Fecha de aceptación: 20 mayo de 2017

Fecha de publicación en línea: 1 julio de 2017

Resumen

Ante el notable abandono gubernamental hacia el sector agrario en el municipio de Querétaro, se busca dar un nuevo uso a las tierras ejidales y buscar un ingreso más estable para la comunidad, que el obtenido con el actual uso que se le da a las tierras. Además de dar una solución rápida para frenar el crecimiento de la mancha urbana que va acompañada con diversos problemas sociales y medioambientales y, en múltiples ocasiones, con el despojo de las tierras por parte de los grandes empresarios y de los desarrollos comerciales e inmobiliarios.

Ante esta situación el actor afectado es el ejidatario que debe ceder a la venta de las tierras debido a las diversas necesidades económicas y las condiciones precarias que se viven en los ejidos, además del abuso y engaños con los que son despojados de sus tierras en múltiples ocasiones.

Palabras Clave: Mancha Urbana, Necesidades Económicas, Problemas Sociales, Sector Agrario

Abstract

Due the notable government abandonment to the agricultural sector in the Querétaro city, this project proposes a different use to the Ejido lands, and find a more stable economic income to the communities than the obtained with the current use of lands.

In addition to give a fast solution to stop the urban growth wich is accompanied by various social and environmental problems and, many times, with the dispossession of the lands by the businessmen and the commercial and residential development.

With this situation the most affected are the people of communal lands that have to sale the lands because of the different economic needs and the poor conditions present in the ejido lands, also the dispossession of their lands with abuse and tricks in many times.

Keywords: Urban growth, economic needs, social problems, agricultural sector.

I. Introducción

En vista del crecimiento urbano hacia las periferias de la ciudad, que es donde las tierras ejidales tienen lugar, se detectan muchos problemas sociales con los propietarios de estos predios ejidales y la comunidad en general que habita en los ejidos. Principalmente la brecha social que se está generando entre los predios y el crecimiento de la mancha urbana la cual marca una diferencia notable en el nivel socioeconómico de los habitantes del ejido y el crecimiento urbano. El campesino o ejidatario ha dejado de ser considerado como un ciudadano de primera clase a ser considerado como de segunda o tercera clase (si es que se es considerado), esto medido por un sistema capitalista en donde el ciudadano es considerado como tal debido a su capacidad de compra o su ingreso disponible. El campesino ha sido olvidado por la sociedad y el gobierno y ha perdido su lugar como un actor fundamental e indispensable entre la sociedad. Ante este notable abandono e indiferencia hacia el sector agrario se busca dar soluciones a los múltiples problemas sociales que acontecen a la población ejidal. Se busca generar alternativas diferentes a los ejidos mediante el uso racional de las tierras y los recursos con la finalidad de otorgar mejores posibilidades de mejorar las condiciones de vida de los habitantes de todos los ejidos en el municipio de Querétaro.

II. Marco Teórico

El presente trabajo analiza los problemas sociales y el rezago económico del sector agrario del municipio de Querétaro, acentuado con el acelerado crecimiento urbano que presenta la ciudad. Además del abandono de las tierras para producción agrícola y la venta de parcelas debido a la falta de apoyos gubernamentales, por lo que la gente que trabaja la tierra, ha buscado otras opciones de ingresos con la finalidad de mejorar su situación económica, abandonando las tierras. En México se encuentran casi 30 mil ejidos abandonados en todo el país, lo que representa el 50% del territorio nacional (Confederación Nacional Campesina, 2012).

III. Método

La presente investigación es de carácter explicativo, en donde se busca encontrar las causas de las distintas problemáticas concernientes al sector agrario y acercarse de manera real a la problemática con la finalidad de poder buscar soluciones acertadas y acordes a cada situación particular. El presente trabajo se realizó a través de diferentes actividades en conjunto con la Unión de Ejidos: residencia profesional, pláticas, reuniones, visitas de campo, capacitaciones y propuestas de proyectos productivos.

3.1 Desarrollo

El lunes 06 de abril de 2015, los ejidatarios del municipio de Querétaro firmaron un acta protocolaria para formar la Unión de Ejidos del Municipio de Querétaro "Emiliano Zapata", a fin de proteger sus intereses, cuidar su patrimonio, gestionar beneficios y bajar recursos de los tres niveles de gobierno.

En la Casa Ejidal de Tlacote el Bajo, 15 de los 41 ejidos que hay en el municipio acordaron, agruparse en esta unión (Noticias de Querétaro, 2015).

En esta nueva organización quedó como presidente Adalberto Hernández Rosas, del Ejido de Tlacote el Bajo; como Secretario Alfredo Suárez Aguado de San Miguelito y Salvador Medina Rangel de Jurica, como tesorero, entre otras carteras que se muestran en la **Figura 1** (Real Lara, 2016):

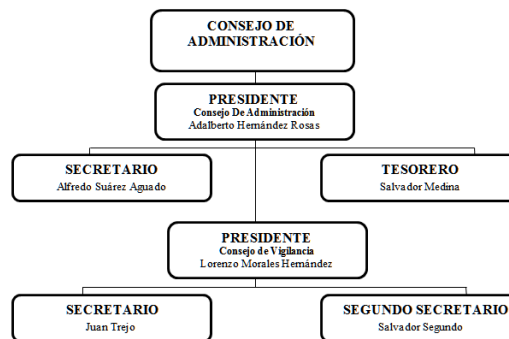


Figura 1. Organigrama de la Unión de Ejidos Emiliano Zapata del municipio de Querétaro

La Unión de Ejidos Emiliano Zapata del Municipio de Querétaro ofrece asesoría, pláticas, visitas de campo y vinculación con instituciones, dependencias y servicios de administración ejidal en general a todos los ejidos que conforman dicha unión. En el **Cuadro 1** se muestran los ejidos conformados por la Unión clasificados en 3 zonas:

Cuadro 1. Ejidos del municipio de Querétaro pertenecientes a la Unión de Ejidos

Zona de Tlacote el Bajo:	Zona de Jurica y Santa Rosa
<ul style="list-style-type: none"> • Tlacote el Bajo • Mompani • El Sapote • San Pedro Mártir • San Pablo • San Antonio de la Punta • San Miguel Carrillo • San Isidro el Alto • El Gachupin • Tlacote el Alto • La Tinaja de la Estancia 	<ul style="list-style-type: none"> • Jurica • Santa Rosa • El Salitre • San José Buenavista • El Retablo • Pinto y Pintillo • La Estancada • Jofre • Gabriel Leyva • Montenegro • Buenavista • Corea • Santa María Magdalena • San Miguelito • La Luz II • La Solana • Pie de Gallo • El Charape • La Barreta
<p>Zona de Menchaca:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Menchaca • El Pozo • Purísima • Bolaños • San José el Alto • San Pedrito el Alto 	

Fuente. (Unión de Ejidos Emiliano Zapata del municipio de Querétaro, 2015)

La Unión de ejidos Emiliano Zapata está establecida en el municipio de Querétaro y tiene como finalidad planificar un desarrollo sistemático y holístico de los ejidos del municipio de Querétaro a través de alternativas de usos y soluciones racionales a sus necesidades con el fin de mejorar la calidad de vida de las personas.

Se pretende generar un cambio de fondo para el sector agrario en el estado de Querétaro y asegurar la protección de nuestros recursos, exigiendo nuestros derechos y el cumplimiento de la ley.

Se está buscando, con apoyo de instituciones educativas, generar programas de investigación de largo alcance, amplio e incluyente, con base técnica, científica y multidisciplinaria y apoyo gubernamental, basado en la acción y no en el discurso que provoque un cambio de fondo y no de forma. Partir de lo que somos y lo que tenemos, para planificar un futuro mejor y realizar un desarrollo sistemático y holístico de los ejidos del municipio de Querétaro (Unión de Ejidos Emiliano Zapata del municipio de Querétaro, 2015).

El trabajo que hoy se está realizando nos permitirá:

- 1.- Realizar inventario de recursos y geo-referenciarlos.
- 2.- Identificar potencialidades y áreas de oportunidad.
- 3.- Detectar necesidades y priorizarlas.
- 4.- Buscar alternativas de usos y soluciones racionales, de acuerdo a las particularidades de los ejidos, y de interés general para el municipio y estado de Querétaro.
- 5.- Realizar líneas de investigación a profundidad y proyectos acordes con los recursos que tienen los ejidos del municipio de Querétaro, que son de gran diversidad y riqueza.

6.- Asegurar la protección legal y jurídica de nuestros recursos, inventariarlos y geo referenciarlos.

Hoy nos preguntamos cómo direccionar nuestro municipio y nuestros ejidos, que son claves en el desarrollo, y quizá la respuesta la encontraremos.

Lo primero es conocer las condiciones y características del medio natural y la economía, organización social y cultural de los ejidos como condición indispensable para una adecuada construcción de desarrollo. En este momento ya se está trabajando y se tiene la base de valiosos estudios socioeconómico-políticos.

Ha renacido la preocupación por identificar y valorar los recursos materiales y no materiales de nuestros ejidos, recuperar y procesar la geografía económica y humana de nuestros ejidos y su diversidad.

El pujante desarrollo y circunstancias actuales en nuestro municipio y nuestro estado reclaman de la comunidad científica, académica y estudiantil una labor orientada en una dirección correcta. El reto es la corresponsabilidad en la construcción de un futuro mejor para nuestra sociedad.

Por lo tanto es necesaria de una dependencia especializada en este campo integrada por académicos-estudiantes-ejidatarios, organizaciones y sociedad civil. Y centros de capacitación para ejidatarios próximos a ser directivos de proyectos y/o accionistas en su caso o cualquier actividad dentro de la administración ejidal o proyectos productivos. Por lo que la Unión de Ejidos Emiliano Zapata busca ser el detonante y comparativo del desarrollo rural y agrario en la sociedad actual (Unión de Ejidos Emiliano Zapata del municipio de Querétaro, 2015).

3.2 Ejes Y Líneas de Acción

1.- Apoyo técnico – científico multidisciplinario.

A partir de un escenario general se deriva una complejidad y diversidad que convierte en una necesidad y exigencia de participación de todas las disciplinas, que permitan aprovechar de manera eficiente los recursos naturales, materiales e intelectuales con la que cuentan cada uno de los ejidos.

2.- Inclusión.

Este trabajo busca ser sostenible en el tiempo y tiene una visión en el largo plazo para el desarrollo integral de la región, el municipio y el estado, por lo que es necesario la participación de todos los agentes y sectores por lo cual se busca invitar e integrar a todos los grupos de interés.

3.- Participación educativa.

Es de vital importancia la participación activa de la comunidad académica y estudiantil para encontrar las mejores alternativas de desarrollo para nuestras comunidades con base en la investigación y conocimientos técnicos además de ser una experiencia de aprendizaje recíproca, invaluable y potenciaría, que fortalecerá la preparación de estudiantes y futuros investigadores.

4.- Relación y comunicación con la sociedad.

Se estrecharía el vínculo entre sector urbano y sector rural, el cual ha sido olvidado y desplazado a segundo término debido al crecimiento urbano, para realizar acciones conjuntas en pro del desarrollo y recuperación del tejido social y establecer un plan territorial y de comunicaciones accesible a toda la sociedad.

5.- Alianzas estratégicas.

Articular un grupo de intercambio de experiencias entre grupos de investigadores, dependencias, organizaciones e instancias educativas. Así como grupos de ejidatarios y productores municipales, estatales o de otros países.

Se están generando programas de investigación de largo alcance amplios e incluyentes con base técnica y científica multidisciplinaria con el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey (I.T.E.S.M) campus Querétaro y el Instituto Tecnológico de Querétaro. Que nos están permitiendo identificar las riquezas materiales y no materiales de los 42 ejidos del municipio de Querétaro.

No se está empeñando nuestro esfuerzo, trabajo y palabras en proyectos imaginarios, de oficina o llenos de ilusión de computadora encaminados a un seguro fracaso, por el contrario, en proyectos basados en hechos y necesidades reales con actores directos con gran potencial y experiencia profesional interesados en el desarrollo y mejora de las condiciones de los ejidos y el municipio de Querétaro.

La intención es proponer soluciones prácticas, objetivas y sencillas, no costosas, pero de gran impacto económico social y ambiental con muchas probabilidades de éxito.

En el cambio de mentalidad de nuestra gente se está generando un proceso gradual para tener una nueva perspectiva y visión de desarrollo y progreso en el ejido y en su entorno. Empezar a tener otras perspectivas de desarrollo personal y familiar. Se trata de ir poco a poco desplazando el individualismo, el fatalismo y ser negativos a todo, además de romper con viejas formas de pensar arraigadas dentro de la comunidad que no permiten avanzar y desarrollar el potencial intrínseco que tienen las tierras de los ejidos. Se trata de trabajar en equipos multidisciplinarios y multi- especializados que permitan mejorar las condiciones de los ejidos, las familias y el municipio de Querétaro, que puedan ser un detonante del desarrollo integral de la sociedad y sirva como marco de referencia para el crecimiento y desarrollo del país.

Que las formas de buscar soluciones en el campo dejen de ser soluciones temporales y empezar a generar nuestras propias propuestas, con lluvias de ideas propositivas y enriquecedoras, encaminadas a trazar estrategias y líneas de acción que busquen mejorar la calidad de vida de los habitantes de los ejidos, preservar sus riquezas naturales y aporten valor a la sociedad. Buscamos generar un cambio de fondo basado en la acción y el diálogo que busque las mejores soluciones y oportunidades para los ejidatarios y sus familias (Unión de Ejidos Emiliano Zapata del municipio de Querétaro, 2015)

El Instituto Tecnológico de Querétaro trabaja activamente con la Unión de Ejidos a través de la participación conjunta de las carreras de Arquitectura e Ingeniería en Gestión Empresarial, las cuales proponen proyectos productivos en los predios ejidales con base en las necesidades y requerimientos de los ejidatarios y el análisis del suelo y mejores oportunidades de desarrollo, creación de empleos, rentabilidad económica, aprovechamiento de espacios y cuidado del medio ambiente, propuestos por el Instituto Tecnológico de Querétaro.

Desde el mes de Agosto de 2015 se empezaron a trabajar 6 proyectos ejidales en la carrera de Arquitectura con el estudio de los terrenos, la planeación de diseño de espacios, y propuestas arquitectónicas para el aprovechamiento de los predios ejidales y posteriormente en el mes de Octubre se incorporó a la participación la carrera de Ingeniería en Gestión Empresarial en la revisión y evaluación de proyectos, estudios y planes de mercado y estudio financiero.

El Instituto Tecnológico de Querétaro participa con 6 proyectos ejidales para la Unión de Ejidos

- 1.- Fábrica y Corredor del Mole y la tortilla
- 2.- Eco Centro Deportivo La Purísima
- 3.- Centro de Cultura y Movimiento y Casa Ejidal San Antonio de la Punta
- 4.- Centro Recreativo Integral Tlacote el Alto (C.R.I.T.A)
- 5.- Parque Eco Turístico el Zapote
- 6.- Corredor Eco Turístico San Miguel Carrillo

IV. Resultados

9. De acuerdo a las necesidades de los habitantes de los diferentes ejidos del municipio de Querétaro, se están desarrollando proyectos integrales de acuerdo a las necesidades particulares de cada comunidad, dichos proyectos buscan ser sostenible a través del tiempo brindando beneficios en los tres pilares del desarrollo sostenible: económico, social y medioambiental, mejorando las condiciones de los y la calidad de vida de las personas.

a. Impacto Medioambiental

Aprovechar de manera eficiente y racionalmente todos los recursos materiales, fomentar el reciclaje y el cuidado, captación y reutilización del agua, así como de la energía mediante la creación de fuentes de energía alternativas y la creación y mantenimiento de espacios verdes, con la finalidad de contribuir a disminuir los problemas de contaminación actual en el municipio de Querétaro (Real Lara, 2016).

b. Beneficios Económicos

Incentivar la economía del municipio de Querétaro, en donde los principales beneficiados de las actividades económicas sean los habitantes de los ejidos con la finalidad de mejorar las condiciones y calidad de vida de las personas y puedan acceder a mejores oportunidades económicas y sociales.

El impacto más sobresaliente de los proyectos es el impacto económico ya que éstos contribuirán con la creación de empleos, de los cuales los principales beneficiarios serán los mismos habitantes de los ejidos. Además de ello contribuirá a la generación de empleos en su construcción, proveedores y demás personas involucradas con el desarrollo de los proyectos (Real Lara, 2016)

La implementación de proyectos productivos atraerá a personas de zonas aledañas a los ejidos y de otros lugares del municipio de Querétaro, lo cual beneficiará directamente al ejido y sus habitantes, convirtiéndose así en una fuente de empleos e ingresos para la comunidad.

Los principales beneficios económicos son (Real Lara, 2016):

- Generación de empleos.
- Creación de infraestructura nueva.
- Estimulación de empleos en el ámbito de construcción.
- Nuevas alternativas productivas.
- Fomentará el comercio en las localidades.
- Creación de actividades económicas favorables para mejorar el ingreso disponible de los habitantes de la localidad.
- Creación de empleos temporales para la construcción de la infraestructura necesaria para la apertura de los proyectos.
- Beneficios indirectos para proveedores de materiales y servicios.

c. Beneficios Sociales

10.

Estos proyectos son en su mayoría sociales los cuales buscan atender necesidades de los ejidos y tienen como finalidad ser espacios para que las personas de la localidad puedan realizar sus actividades productivas, administrativas, deportivas y sociales.

Buscan mitigar los factores que descomponen el tejido social, como la delincuencia, el vandalismo, drogadicción, etc.

Así mismo son proyectos de autogestión, en donde los habitantes de los ejidos se encargarán de la operación, administración, mejoras y adecuaciones de los proyectos, dependiendo de las necesidades particulares que tengan en los diferentes ejidos con el fin de mejorar sus condiciones y calidad de vida.

Los impactos sociales de estos proyectos son múltiples ya que se beneficiará a la población en general en diversos aspectos y áreas:

Inicialmente se beneficiará con la creación de empleos, lo cual permitirá que las familias aumenten su ingreso disponible (Real Lara, 2016)

Brindarán a las personas de los ejidos instalaciones para que puedan realizar las diversas actividades que ellos demandan. Con la finalidad de generar en las personas una cultura de integración y participación en proyectos en beneficio de toda la comunidad que ayuden a mejorar su

calidad de vida y que así mismo sea un factor preponderante para contrarrestar los factores negativos que contribuyen a crear problemas sociales.

Los beneficios específicos que brindarán los proyectos ejidales serán:

- Mejorar las condiciones de vida y oportunidades de la comunidad.
- Satisfacer las necesidades prioritarias de las comunidades, en busca de una mayor participación en actividades que permitan la integración familiar y comunitaria en el estado de Querétaro.
- Reducción de comportamientos indeseables e inseguros dentro de las comunidades.
- Creación de espacios físicos en donde se pueden desarrollar diversas actividades.
- Disminución las brechas sociales con las diferentes zonas colindantes de los ejidos, notables y marcadas con el crecimiento de la mancha urbana.
- Impulso y promoción de actividades productivas, culturales y deportivas dentro de los ejidos.
- Fortalecimiento de la identidad de los ejidos y crear una cultura de sentido y pertenencia.
- Fomentar la participación y la cohesión social entre habitantes de los ejidos.

V. Conclusiones

El trabajo actual que está realizando en el municipio de Querétaro la Unión de Ejidos Emiliano Zapata permitirá generar un cambio de fondo y no de forma en la manera de ver al sector agrario en el municipio, además de dar soluciones eficientes y reales a los ejidos con base en sus necesidades prioritarias, buscando alternativas de uso eficientes que permitan a los ejidos cambiar su mentalidad,

ofreciéndoles una visión holística que favorezca a su comunidad y sociedad en general y tenga posibilidades de ofrecerles mejores oportunidades, condiciones y calidad de vida.

Este trabajo permitirá:

- Realizar un inventario de recursos y geo-referenciarlos.
- Conocer las condiciones y características del medio natural, economía, organización social y cultural de los ejidos.
- Detectar necesidades y priorizarlas e identificar potencialidades y áreas de oportunidad.
- Generar programas de investigación de largo alcance, amplio e incluyente, con base técnica, científica y multidisciplinaria.
- Planificar un desarrollo sistemático y holístico de los ejidos del municipio de Querétaro.
- Buscar alternativas de usos y soluciones racionales, de acuerdo a las particularidades de los ejidos.
- Dar un nuevo uso a las tierras y buscar un ingreso más estable para la comunidad.
- Proteger los intereses y cuidar el patrimonio de los ejidatarios y sus familias.
 - Generar turismo y activar la economía local.
 - Fomentar la interacción social, disminuyendo las actuales brechas sociales que tienen los ejidos con respecto al crecimiento urbano.
 - Mitigar factores que descomponen el tejido social.
 - Impulsar la cohesión y la participación social.
 - Otorgar identidad a los ejidos y generar un sentido de pertenencia a sus habitantes

VI. Referencias

- Real Lara, Efraín. (2016). *San Antonio de la Punta: Centro de Cultura y Movimiento y Casa Ejidal*. VinculaTégica EFAN. 2 (1), 2604-2624.
- Real Lara, Efraín (2016). *Filosofía organizacional Unión de Ejidos Emiliano Zapata*. Elaborado para la Unión de Ejidos Emiliano Zapata del municipio de Querétaro.
- Real Lara, Efraín (2016). *Plan de Negocios: Ejido San Antonio de la Punta*. Elaborado para la Unión de Ejidos Emiliano Zapata del municipio de Querétaro.
- Real Lara Efraín (2016). *Plan de Negocios: Ejido La Purísima*. Elaborado para la Unión de Ejidos Emiliano Zapata del municipio de Querétaro.
- Unión de Ejidos Emiliano Zapata del municipio de Querétaro (2015). *Calidad De Vida Rural*. Elaborado por Instituto de Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey.
- Unión de Ejidos Emiliano Zapata del municipio de Querétaro (2015). *Propuesta de trabajo ejidal*. Elaborado por Alfredo Suárez Aguado
- Noticias de Querétaro. (2015). *Conforman ejidatarios, unión en el municipio de Querétaro*. Obtenido en abril 28 de 2016: <http://www.noticiasdequeretaro.com.mx/informacion/noticias/22/87/queretaro/2015/04/06/99115/conforman-ejidatarios-union-en-el-municipio-de-queretaro.aspx>
- Sánchez Torres, Jorge (2012). *Denuncia CNC abandono de casi 30 mil ejidos*. Obtenido en mayo 01 de 2016 de: <http://www.contactodf.com/nacion/gobierno/14943-jorge-sanchez-torres>
- Unión de la Fuerza Indígena y Campesina UFIC, SAGARPA, INAES, SEDESOL (2016). *Capacitación: ¿Quieres Hacer un Proyecto?*
- Procuraduría Agraria (2016). *Capacitación: Semana Nacional De Capacitación Agraria*
- Universidad Autónoma Chapingo (2016). *Congreso: Encuentro Nacional Campesino*